

*"Omul sfințește locul, nu locul pe om – Homo locum ornet, non ornat hominem locus"*

**Prof. Dr. Cristian SILVESTRU**

Membru Corespondent al Academiei Române

Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică

Universitatea Babeș-Bolyai

RO-400028 Cluj-Napoca, ROMANIA

e-mail: [cristi@chem.ubbcluj.ro](mailto:cristi@chem.ubbcluj.ro)

[cristian.silvestru@ubbcluj.ro](mailto:cristian.silvestru@ubbcluj.ro)

WEB page: <http://www.chem.ubbcluj.ro/~ccsoom/organometallic/>

**PLAN MANAGERIAL**  
**pentru buna funcționare și devoltare a**  
**Departamentului de Chimie**  
**Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică**  
**2016 - 2019**

*Planul Managerial* pe care îl propun pentru perioada **2016 – 2019** continuă *Planul Managerial 2012 – 2015* și se bazează atât pe experiența acumulată în mandatul anterior, cât și pe analiza făcută în *Raportul de Activitate 2012 – 2015*. Sunt luate în considerare soluții care să corecteze unele disfuncționalități observate în primii ani de activitate ai noului Departament de Chimie, dar și obiective noi care să conducă la o dezvoltare și funcționare cât mai armonioasă a acestei unități sub toate aspectele.

**1. Administrativ**

- Optimizarea activităților cu caracter administrativ la nivelul grupurilor de discipline de specialitate (analitică, anorganică, biochimie, organică) din cadrul departamentului, cu atribuții în gestionarea problemelor specifice în cadrul unei instituții de învățământ superior. Atribuirea de sarcini precise membrilor în Consiliul Departamentului, pe care aceștia să le repartizeze în continuare membrilor grupului de discipline pe care îl reprezintă. Asumarea responsabilității fiecărui membru al Departamentului pentru îndeplinirea activităților ce îi revin.

**Responsabil: toți membrii departamentului**

- Nominalizarea membrilor comisiilor de la nivel de departament și stabilirea de responsabilități la nivelul acestor comisii. Definitivarea până în *luna martie*, împreună cu Consiliul Departamentului, a unui plan de activități specifice cu termene clare pentru finalizarea sarcinilor și activităților asumate la nivelul fiecărei comisii.

**Responsabil: Director si Consiliu Departament**

- Discutarea periodică (lunar sau cel puțin la două luni), la nivelul Consiliului Departamentului și a comisiilor acestuia, a problemelor ce trebuie supuse unei analize în Consiliul Facultății, a celor ce urmează a fi discutate de către acesta la inițiativa altor departamente sau a conducerii Facultății, respectiv a strategiei ce trebuie urmărite și

susținute de către **toți reprezentanții Departamentului de Chimie**, *indiferent de apartenența acestora la un grup particular de discipline de specialitate.*

**Responsabil:** *Director Departament, Consiliu Departament, coordonatori comisii*

- Organizarea, periodică sau la cerere, a unor întâlniri informale cu reprezentanții Departamentului de Chimie (și implicit ai Facultății noastre) în Senatul Universității sau cu alți membri ai Departamentului nostru numiți/aleși în poziții administrative la nivel de Facultate sau Universitate. Se va asigura astfel o mai bună informare a tuturor membrilor Departamentului asupra acțiunilor promovate și a deciziilor luate la nivel de foruri de conducere ale UBB. Alternativ, o astfel de informare poate fi realizată și pe e-mail, după reuniuni ale Senatului, de ex.

**Responsabil:** *Director Departament, senatori, etc.*

- Continuarea acțiunii de renovare și dotare a laboratoarelor didactice din administrarea departamentului (nișe, mobilier, echipamente moderne) la nivelul celor de cercetare și în concordanță cu specificul lucrărilor de laborator. Realizarea acestui obiectiv va ține cont de evoluția proiectului depus la nivel de facultate în cadrul PROGRAMULUI OPERAȚIONAL COMPETITIVITATE (POC) 2014-2015.

**Responsabil:** *Director Departament, Comisia pentru organizarea laboratoarelor didactice*

- Eficientizarea activității membrilor TESA de la nivelul Departamentului. Implicarea acestora, cu asumare de sarcini și responsabilități precise, sub coordonarea cadrelor didactice, în activitățile administrative și didactice ale acestei unități.

**Responsabil:** *Consiliu Departament (prin reprezentanții grupurilor de discipline), Comisia pentru organizarea laboratoarelor didactice*

- Reactualizarea paginii WEB a departamentului (inclusiv la nivel de grupuri de cercetare) și menținerea acesteia la zi cu toate informațiile privind procesul didactic și de cercetare. Aceasta acțiune este esențială pentru promovarea Departamentului nostru în exteriorul Facultății, dar și pentru atragerea în grupurile de cercetare din departament a celor mai buni studenți la nivel de licență sau masterat, fără de care dezvoltarea direcțiilor de cercetare din departament va fi imposibilă în contextul actual.

**Responsabil:** *Comisia pentru promovarea imaginii departamentului, lideri de grupuri de cercetare, toți membrii departamentului (la nivel de pagină personală)*

## **2. Educațional**

- Corelarea fiselor disciplinelor (cursuri/seminarii/lucrări de laborator) dintr-un domeniu (analitică, anorganică, biochimie, organică) predate la aceeași linie de studii sau la linii de studii diferite, la nivel licență și/sau masterat, astfel încât să se elimine suprapunerile, respectiv verificarea respectării acestor fișe de discipline declarate de către titular.

**Responsabil:** *Director Departament, Comisia de curriculum, calitate și învățământ netradițional, toți titularii de disciplină*

- Se vor analiza planurile de învățământ pentru fiecare specializare (licență/masterat) și se vor propune, acolo unde va fi cazul, modificări în folosul studentului, nu în funcție de interesul particular al cadrului didactic. Toate eventualele modificări se vor analiza în Adunare Generală a Departamentului, iar cele agreate vor fi transmise ca propuneri către

Comisia corespunzătoare la nivel de Consiliu al Facultății. **Hotărârile luate în mod democratic la nivel de Departament vor trebui susținute în Consiliul Facultății de către toți reprezentanții Departamentului de Chimie, indiferent de apartenența la un grup sau altul de discipline sau de cercetare.**

**Responsabil: Director Departament, Comisia de curriculum, calitate și învățământ netradițional**

- Discutarea la nivel de grupuri de discipline / departament a statutului integral de funcții, preliminar și în formă definitivă.

**Responsabil: Director Departament, Comisia de curriculum, calitate și învățământ netradițional**

- Corelarea activităților didactice la nivel de licență și masterat cu programul de cursuri/seminarii ținute de membrii Departamentului în cadrul Școlii Doctorale de Chimie (SDC).

**Responsabil: Director Departament, Director SDC, toți membrii SDC din departament**

### **3. Cercetare**

- Reorganizarea spațiului disponibil pentru cercetare în cadrul departamentului. Realizarea acestui obiectiv va ține cont de evoluția proiectului depus la nivel de facultate în cadrul PROGRAMULUI OPERAȚIONAL COMPETITIVITATE (POC) 2014-2015.

**Responsabil: Director Departament, Comisia de cercetare științifică**

- Susținerea cadrelor didactice și a cercetătorilor tineri în tentativele de a depune proiecte de cercetare atractive și competitive pentru a obține finanțare prin diferite programe.

**Responsabil: Comisia de cercetare științifică, conducători de grupuri de cercetare**

- Continuarea acțiunilor de atragere a celor mai performanți studenți din anii mici în activități de cercetare - prezentarea, la nivelul anului I de studii, a grupurilor de cercetare din Departament.

**Responsabil: Director Departament, membrii Consiliului, lideri de grupuri de cercetare**

- Creșterea numărului și mai ales a calității publicațiilor științifice la nivel de departament.

**Responsabil: toți membrii departamentului**

- Continuarea ciclului de conferințe de specialitate cu participarea personalităților din diferite domenii ale chimiei sau din domenii interdisciplinare, din țară și din străinătate.

**Responsabil: toți membrii departamentului**

### **4. Financiar – evaluare – salarizare – politica de personal**

- Transparența totală asupra resurselor financiare – fond salarii (in cazul in care se va ajunge la descentralizarea bugetului pana la nivel de Departament), respectiv cheltuieli materiale (indiferent de surse) – la dispoziție la nivelul Departamentului de Chimie.

**Responsabil: Director și Consiliu Departament**

- Luarea tuturor deciziilor de comun interes care privesc activitatea didactică, cea de cercetare, de utilizare a fondurilor Departamentului, prin discuții la nivelul Consiliului Departamentului, respectiv a întregului Departament, atunci când situația o cere.

**Responsabil:** *Director și Consiliu Departament*

- Propunerea unui set de criterii de evaluare în vederea acordării gradației de merit, propunere care va fi supusă analizei Consiliului Facultății spre aprobare pentru a fi utilizat în toamna anului 2016. Propunerea va fi discutată și votată în Adunarea Generală a Departamentului.

**Responsabil:** *Director și Consiliu Departament, Comisia de cercetare științifică (până în 1 martie 2016)*

- Propunerea unor criterii de evaluare a activității didactice a tuturor membrilor Departamentului, indiferent de gradul didactic și funcția deținută.

**Responsabil:** *Director și Consiliu Departament, Comisia de curriculum, calitate și învățământ netradițional*

- Discutarea în plenul Departamentului a suplinirii deficitului de cadre didactice până la soluționarea problemelor de angajare de noi cadre didactice.

**Responsabil:** *Director și Consiliu Departament*

- Discutarea politicii de resurse umane în plenul Departamentului – scoateri de posturi la concurs – și luarea deciziilor de comun acord în urma acestor discuții. Prezentarea unui plan de dezvoltare a resursei umane pe perioada 2016-2019 care să țină cont de nevoia de noi cadre didactice tinere și performante, de nevoile de acoperire a unor posturi vacante, respectiv a celor eliberate prin pensionare.

**Responsabil:** *Director și Consiliu Departament*

- Inițierea de demersuri la nivelul conducerii Universității (Consiliu de Administrație și Senat) pentru crearea de poziții de cercetare pentru tineri performanți și creșterea în acest fel a vizibilității științifice a Departamentului/Facultății/Universității.

**Responsabil:** *Director și Consiliu Departament, Comisia de cercetare științifică*

## 5. Diverse

- Transparența totală în relația „plen Departament - Consiliul Departamentului - Consiliul Facultății” – informare promptă asupra celor discutate și hotărâte în Consiliul Departamentului, Consiliul Facultății și Senatul UBB. Analiza poziției reprezentanților Departamentului în Consiliul Facultății, respectiv Senatul UBB, față de hotărâri luate la nivel de Facultate sau Universitate.

În viziune personală, poziția de **Director de Departament** este o poziție administrativă de decizie, dar și de purtător de cuvânt nu doar al celor care l-au votat, ci de reprezentant al intereselor comune ale tuturor membrilor departamentului pe care urmează să-l administreze.

Din punct de vedere organizatoric, Consiliul Departamentului se va ocupa de punerea în practică a *Planului Managerial* propus, dar responsabilitatea realizării acestui plan

managerial revine tuturor membrilor departamentului. Doar o conducere bazată pe transparența discuțiilor și deciziilor, pe urmărirea rezolvării unor obiective de interes comun și o colaborare reală între toți membrii departamentului, indiferent de vârstă și/sau grad didactic, pot conduce la transformarea Departamentului nostru și a Facultății de Chimie și Inginerie Chimică într-o instituție modernă, de tip european.

În cazul obținerii susținerii la nivel de Departament pentru acest *Plan Managerial*, aş aprecia orice alte inițiative și propuneri ale membrilor Departamentului care să-l îmbunătățească sau să-l completeze, integrându-se în politica generală propusă în diferite domenii.

Cluj-Napoca,  
11 ianuarie 2016

Cristian Silvestru

