

Acad. Prof. Dr. Cristian SILVESTRU

Departamentul de Chimie, Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică

Universitatea Babeș-Bolyai

RO-400028 Cluj-Napoca, ROMANIA

e-mail: cristian.silvestru@ubbcluj.ro

WEB page: <http://www.chem.ubbcluj.ro/~ccsoom/organometallic/cristi.html>

PLAN MANAGERIAL
pentru buna funcționare și dezvoltare a
Departamentului de Chimie
Facultatea de Chimie și Inginerie Chimică

2020 - 2023

Planul Managerial pe care îl propun pentru perioada 2020 – 2023 continuă *Planul Managerial 2016 – 2019* și se bazează atât pe experiența acumulată în mandatele anterioare, cât și pe cele prezentate în *Raportul de Activitate 2016 – 2019*. Sunt luate în considerare soluții care să corecteze unele disfuncționalități observate la nivelul Departamentului de Chimie, dar și obiective noi care să conducă la o dezvoltare și funcționare cât mai armonioasă a acestei unități din punct de vedere administrativ, didactic, cercetare, financiar, etc.

1. Administrativ

- *Optimizarea activităților cu caracter administrativ la nivelul grupurilor de discipline de specialitate (chimie analitică, chimie anorganică, biochimie, chimie organică) din cadrul departamentului.* Atribuirea de sarcini precise membrilor din Consiliul Departamentului, pe care aceștia să le repartizeze în continuare membrilor grupului de discipline pe care îl reprezintă. Asumarea responsabilității fiecărui membru al Departamentului pentru îndeplinirea sarcinilor ce îi revin. Verificarea îndeplinirii sarcinilor de către directorul de departament/membrii Consiliului Departamentului.

Responsabil: *toți membrii Departamentului*

- *Reactualizarea comisiilor de la nivel de departament și stabilirea de responsabilități la nivelul acestor comisii.* Definitivarea până în luna martie, împreună cu Consiliul Departamentului, a unui plan de activități specifice cu termene clare pentru finalizarea sarcinilor și activităților asumate la nivelul fiecărei comisii.

Responsabil: *Director și Consiliu Departament*

- *Discutarea periodică (cel puțin la două luni), la nivelul Consiliului Departamentului și a comisiilor acestuia, a problemelor ce trebuie supuse unei analize în Consiliul Facultății, a celor ce urmează a fi discutate de către acesta la inițiativa altor departamente sau a conducerii Facultății, respectiv a strategiei ce trebuie urmărite și susținute de către toți reprezentanții Departamentului de Chimie, indiferent de apartenența acestora la un grup particular de discipline de specialitate. Stabilirea unui calendar al acestor întâlniri la nivel de Consiliul/ comisii ale Departamentului de Chimie.*

Responsabil: *Director Departament, Consiliu Departament, coordonatori comisii*

- *Organizarea, periodică sau la cerere, a unor întâlniri informale cu reprezentanții Departamentului de Chimie (și implicit ai Facultății noastre) în Senatul Universității*

sau cu alți membri ai Departamentului nostru numiți/aleși în poziții administrative la nivel de Facultate sau Universitate. Se va asigura astfel o mai bună informare a tuturor membrilor Departamentului asupra acțiunilor promovate și a deciziilor luate la nivel de foruri de conducere ale UBB. *Alternativ, o astfel de informare poate fi realizată și pe e-mail, de ex., înainte sau după reuniuni ale Senatului.*

Responsabil: *Director Departament, senatori, etc.*

- *Continuarea acțiunii de renovare și dotare a laboratoarelor didactice din administrarea departamentului (nișe, mobilier, echipamente moderne) la nivelul celor de cercetare și în concordanță cu specificul lucrărilor de laborator.* Identificarea necesităților urgente și a posibilităților de finanțare/co-finanțare.

Responsabil: *Consiliu Departament, Comisia pentru organizarea laboratoarelor didactice*

- *Stabilirea unor activități comune cu alumni ai FCIC, identificarea de posibilități de sponsorizare dedicate îmbunătățirii actului didactic (cu referire directă la dotarea laboratoarelor didactice), inițierea unui sistem de fund-raising la nivelul Departamentului de Chimie.* Identificarea necesităților urgente de rezolvat și a posibilităților de finanțare/co-finanțare.

Responsabil: *Consiliu Departament, Comisia pentru organizarea laboratoarelor didactice*

- *Eficientizarea activității membrilor TESA de la nivelul Departamentului.* Implicarea acestora, cu asumare de sarcini și responsabilități precise, sub coordonarea cadrelor didactice, în activitățile administrative și didactice ale acestei unități.

Responsabil: *Consiliu Departament (prin reprezentanții grupurilor de discipline), Comisia pentru organizarea laboratoarelor didactice*

- *Reactualizarea periodică (semestrială) a paginii WEB a departamentului (inclusiv la nivel de grupuri de cercetare) și menținerea acesteia la zi cu toate informațiile privind procesul didactic și de cercetare.* Această acțiune este esențială pentru promovarea Departamentului nostru în exteriorul Facultății, dar și pentru atragerea în grupurile de cercetare din departament a celor mai buni studenți la nivel de licență sau masterat, fără de care dezvoltarea direcțiilor de cercetare din departament va fi imposibilă în contextul actual.

Responsabil: *Comisia pentru promovarea imaginii departamentului, lideri de grupuri de cercetare, toți membrii departamentului (la nivel de pagină personală)*

2. Educational

- *Verificarea tuturor fișelor disciplinelor (cursuri/seminarii/lucrări de laborator) dintr-un domeniu (chimie analitică, chimie anorganică, biochimie, chimie organică).* Corelarea acestora pentru aceeași linie de studii, respectiv pentru linii de studii diferite, la nivel licență și/sau masterat, astfel încât să se elimine eventuale suprapuneri. Verificarea colegială a respectării fișei de disciplină declarată de către titular.

Responsabil: *Director Departament, Comisia de curriculum, calitate și învățământ netraditional, toți titularii de disciplină*

- *Analiza critică a planurile de învățământ pentru fiecare specializare (licență/masterat).* Se vor urmări eventuale deficiențe de structură pe semestre/ani de studii în planurile de învățământ actuale și se vor elimina suprapuneri de discipline sau includerea aceleiași discipline în semestre diferite pentru specializări diferite. Se vor propune, acolo unde va

fi cazul, modificări în folosul studentului, nu în funcție de interesul particular al cadrului didactic. Toate eventualele modificări se vor analiza în Adunare Generală a Departamentului, iar cele agreeate vor fi transmise ca propuneri către Comisia corespunzătoare la nivel de Consiliu al Facultății. *Hotărârile luate în mod democratic la nivel de Departament vor trebui susținute în Consiliul Facultății de către toți reprezentanții Departamentului de Chimie, indiferent de apartenența la un grup sau altul de discipline sau de cercetare.*

Responsabil: *Director Departament, Comisia de curriculum, calitate și învățământ netradițional*

- *Discutarea la nivel de grupuri de discipline / departament a statului integral de funcții, preliminar și în formă definitivă.*

Responsabil: *Director Departament, membrii Consiliului Departamentului, Comisia de curriculum, calitate și învățământ netradițional*

- *Corelarea activităților didactice la nivel de licență și masterat cu programul de cursuri/seminarii ținute de membrii Departamentului în cadrul Școlii Doctorale de Chimie (SDC).*

Responsabil: *Director Departament, Director SDC, toți membrii SDC din departament*

- *Invitarea de personalități științifice recunoscute pe plan național și internațional de la alte universități din țară sau din străinătate pentru a ține cursuri / module de curs în domeniul lor de expertiză, pentru studenți la nivel licență/master/doctorat.*

Responsabil: *Director Departament, toți membrii din departament*

3. Cercetare

- *Optimizarea (în măsura posibilităților) spațiului disponibil pentru cercetare în cadrul departamentului.*

Responsabil: *Director Departament, Comisia de cercetare științifică*

- *Susținerea cadrelor didactice și a cercetătorilor tineri în depunerea de proiecte de cercetare atractive și competitive pentru a obține finanțare prin diferite programe naționale / internaționale.*

Responsabil: *Comisia de cercetare științifică, conducători de grupuri de cercetare*

- *Susținerea cadrelor didactice și a cercetătorilor tineri în tentativele de a efectua stagii postdoctorale în grupuri de cercetare performante din străinătate.*

Responsabil: *Comisia de cercetare științifică, conducători de grupuri de cercetare*

- *Continuarea acțiunilor de atragere a celor mai performanți studenți din anii mici în activități de cercetare - prezentarea, la nivelul anului I de studii, a grupurilor de cercetare din Departament.*

Responsabil: *Director Departament, membrii Consiliului, lideri de grupuri de cercetare*

- *Creșterea numărului și mai ales a calității publicațiilor științifice la nivel de departament.*

Responsabil: *toți membrii departamentului*

- *Continuarea ciclului de conferințe de specialitate cu participarea personalităților din diferite domenii ale chimiei sau din domenii interdisciplinare, din țară și din străinătate.*

Responsabil: *toți membrii departamentului*

4. Financiar – evaluare – salarizare – politica de personal

- *Transparență totală asupra resurselor financiare – fond salarii (în cazul în care se va ajunge la descentralizarea bugetului până la nivel de Departament), respectiv cheltuieli materiale (indiferent de surse) – la dispoziție la nivelul Departamentului de Chimie.*

Responsabil: *Director și Consiliu Departament*

- *Luarea tuturor deciziilor de comun interes care privesc activitatea didactică, cea de cercetare, de utilizare a fondurilor Departamentului, prin discuții la nivelul Consiliului Departamentului, respectiv a întregului Departament, atunci când situația o cere.*

Responsabil: *Director și Consiliu Departament*

- *Optimizarea criteriilor de evaluare în vederea acordării gradăției de merit, pe bază de propuneri venite de la membrii Departamentului și care vor fi supuse analizei Consiliului Facultății spre aprobare pentru a fi utilizate (în cazul în care vor fi aprobate în timp util) încă din toamna anului 2020. Propunerile vor fi discutate și votate în prealabil în Adunarea Generală a Departamentului.*

Responsabil: *Director și Consiliu Departament, Comisia de cercetare științifică (până în 1 martie 2020)*

- *Propunerea unor criterii de evaluare a activității didactice a tuturor membrilor Departamentului, indiferent de gradul didactic și funcția deținută.*

Responsabil: *Director și Consiliu Departament, Comisia de curriculum, calitate și învățământ netraditional*

- *Discutarea în plenul Departamentului a suplinirii deficitului de cadre didactice până la soluționarea problemelor de angajare de noi cadre didactice.*

Responsabil: *Director și Consiliu Departament*

- *Discutarea politicii de resurse umane în Consiliul Departamentului – scoateri de posturi la concurs – și luarea deciziilor de comun acord în urma acestor discuții. Prezentarea unui plan de dezvoltare a resursei umane pe perioada 2020-2023 care să țină cont de nevoia de noi cadre didactice tinere și performante, de nevoile de acoperire a unor posturi vacante, respectiv a celor eliberate prin pensionare.*

Responsabil: *Director și Consiliu Departament*

- *Inițierea de demersuri la nivelul conducerii Universității (Consiliu de Administrație și Senat) pentru crearea de poziții de cercetare pentru tineri performanți și creșterea în acest fel a vizibilității științifice a Departamentului/Facultății/Universității.*

Responsabil: *Director și Consiliu Departament, Comisia de cercetare științifică*

5. Diverse

- **Transparență totală în relația „plen Departament - Consiliul Departamentului - Consiliul Facultății”** – informare promptă asupra celor discutate și hotărâte în Consiliul Departamentului, Consiliul Facultății și Senatul UBB. Analiza poziției reprezentanților Departamentului în Consiliul Facultății, respectiv Senatul UBB, față de hotărâri luate la nivel de Facultate sau Universitate.

În viziune personală, poziția de **Director de Departament** este o poziție administrativă de decizie, dar și de purtător de cuvânt nu doar al celor care l-au votat, ci de reprezentant al intereselor comune ale tuturor membrilor departamentului pe care urmează să-l administreze.

Din punct de vedere organizatoric, Consiliul Departamentului se va ocupa de punerea în practică a **Planului Managerial** propus, dar responsabilitatea realizării acestui plan managerial revine tuturor membrilor departamentului. Doar o conducere bazată pe transparența discuțiilor și deciziilor, pe urmărirea rezolvării unor obiective de interes comun și o colaborare reală între toți membrii departamentului, indiferent de vârstă și/sau grad didactic, pot conduce la transformarea Departamentului nostru și a Facultății de Chimie și Inginerie Chimică într-o instituție modernă, de tip european.

În cazul în care acest **Plan Managerial** va obține susținerea necesară la nivel de Departament, aş aprecia orice alte inițiative și propuneri ale membrilor Departamentului care să-l îmbunătățească sau să-l completeze, păstrându-se politica generală propusă în diferite domenii.

Cluj-Napoca,
07 ianuarie 2020

Cristian Silvestru

