

**Plan managerial**

**întocmit în vederea candidaturii la funcția de director al**

**Departamentul de Chimie și Inginerie Chimică al liniei de studiu în limba maghiară**

**din cadrul Facultății de Chimie și Inginerie Chimică**

**Candidat,  
Prof. dr. ing. Csaba Paizs**

## **I. Învățământ :**

Linia maghiară are în prezent acreditate următoarele specializări/programe de studiu:

**Nivel liceență :** Chimie 3 ani

*Chimia și Ingineria Substanțelor Organice, Petrochimie și Carbochimie* 4 ani

**Nivel Master:** Tehnici moderne de sinteză

*Chimia și Ingineria Nano și Biomaterialelor*

### **1. Propuneri pentru noi specializări la nivel master – pregătire și acreditare:**

În scopul diversificării ofertei educaționale a liniei voi propune pentru acreditare specializarea de Biochimie Tehnologică nivel licență, domeniu Chimie în limba maghiară și engleză, respectiv în perspectivă un program de masterat în conexiune cu programul sus amintit.

### **2. Propuneri pentru îmbunătățirea programelor acreditate existente :**

- Îmbunătățirea conținutului și calității cursurilor prin reactualizare permanentă a conținutului materiilor predate.

- Ajustarea permanentă a conținutului materiilor predate pentru a preîntâmpina nevoile pieței forței de muncă

- Asigurarea unei structuri de învățământ care permite continuarea studiilor la facultăți de profil din țară și străinătate.

Corelarea fișelor disciplinelor (cursuri/seminarii/lucrări de laborator) pentru eliminarea suprapunerilor.

### **3. Organizarea unor activități de învățare bazate pe elemente cu caracter practic.**

Creșterea importanței activităților practice (lucrări de laborator și seminarii) prin regândirea conceptelor de lucrare de laborator . Editarea lucrărilor de laborator

- Modernizarea laboratoarelor didactice

- Organizarea vizitelor de studiu la întreprinderi de profil din țara

- Inițierea de noi cercuri de cercetare studențești extracurriculare

#### **4. Aplicarea de forme moderne de evaluare a cunoștințelor studenților**

- analiza metodelor alternative de evaluare a cunoștințelor;
- plan de evaluare continuă a cunoștințelor în cadrul seminarelor și laboratoarelor;
- adoptarea unor metode alternative (proiecte, teste) de evaluare și testare a cunoștințelor;
- evaluarea lucrărilor scrise ale studenților de către mai multe cadre didactice, acolo unde este cazul;
- evaluarea cunoștințelor studenților prin introducerea la examene a subiectelor aplicative.
- reintroducerea exmaneelor orale

#### **5. Actualizarea continuă a paginii web a departamentului pentru informarea netardivă, continuă, rapidă**

### ***II Cercetare***

#### **1. Îmbunătățirea performanței științifice**

- Organizarea și crearea grupurilor de cercetare în cadrul departamentului-colectivelor de cercetare
  - Orientarea activității de cercetare din departament pe câteva direcții (sau teme) majore și formarea unor colective noi care să includă toți membrii departamentului
  - Evaluarea anuală a personalului din departament conform noilor criterii stabilite de Consiliul profesoral, în concordanță cu criteriile europene de calitate și în conformitate cu cerințele Legii Educației Naționale, CNATDCU, etc;
  - Creșterea productivității și vizibilității științifice prin publicarea de lucrări științifice în reviste ISI și brevetarea rezultatelor cercetării;
  - lărgirea colaborării între diferite centre de cercetare din UBB
  - Angajarea masteranzilor în activitatea de cercetare;
  - Organizarea de manifestări științifice interdisciplinare
  - Organizarea de seminarii pe temele de cercetare din cadrul departamentului

#### **2. Creșterea surselor alternative de finanțare**

- atragerea de fonduri de cercetare prin contracte de cercetare – proiecte de cercetare (cu finanțare națională și internațională).
- încheierea de contracte de colaborare cu agenții economici;

### **3. Cooperări cu alte universități și instituții din țară și străinătate**

- identificarea de noi parteneri;
- încheierea acordurilor de parteneriat la nivel de departament
- editarea de materiale comune;
- organizarea unor conferințe internaționale pentru promovarea rezultatelor pe plan național și internațional.

### **.4. Mediatizarea activității de cercetare**

- crearea de pagini WEB pentru toate colectivele de cercetare din departament;
- sprijinirea revistei STUDIA seria Chemia prin publicarea articolelor cu potențial de citare ridicat;
- realizarea de simpozioane/ mese rotunde în vederea mediatizării domeniilor de activitate.

## ***III. Studenți***

### **1. Îmbunătățirea serviciilor oferite studenților**

- elaborarea de materiale suport în format electronic pentru toate tipurile de activități didactice;
- desfășurarea de activități de tutoriat activ pentru studenții din ambele cicluri de studiu. Realizarea unor întâlniri lunare la care prezența să fie obligatorie.
  - participarea la organizarea conferinței internaționale „*Studenți pentru studenți*”;
  - asigurarea participării studenților și masteranzilor la conferințe internaționale studențești;
  - reactualizarea bibliografiilor la cursurile de specialitate și punerea la dispoziția studenților a materialelor bibliografice indicate în curs;
  - organizarea unor ședințe de meditații oferite studenților la cererea acestora, în vederea creșterii promovabilității examenelor;
- Conducerea de lucrări de diplomă și disertație în colaborare cu cadre didactice de la alte departamente din cadrul facultății dar și în cotutelă cu cadre de la universități din Ungaria
- Explorarea surselor potențiale de burse extrabugetare în scopul măririi atractivității studiilor de nivel licență și masterat.

## **2 Atragerea de studenți din țară și străinătate**

Având în vedere că suntem siguri că suntem facultate de profil cu pregătirea în limba maghiară și singura care are dreptul de organizarea masterelor de profil chimie și inginerie chimică, consider că este importantă identificarea și utilizarea tuturor modalităților de atragere a studenților :

- Reclama la licee
- Reclame la universitățile particulare fără drept de organizare de masterate
- organizarea vizitelor pentru elevi de liceu
- organizarea unor tabere de vară pentru elevii interesați de chimie
- Promovarea Concursul Candin Liteanu
- materiale de prezentare în spațiul virtual, inclusiv pe rețelele de socializare

## ***IV Relații Internationale***

- actualizarea continuă a informațiilor pe pagina web
- Organizarea unor prelegeri ale profesorilor invitați de la universități din Europa și USA
- Cursuri tinute de profesori invitați din străinătate
- atragerea de studenți străini ;
- promovarea ofensivă a imaginii departamentului pe plan național și internațional;
- organizarea de conferințe internaționale pentru promovarea rezultatelor;
- Identificarea unor surse alternative de finanțare a mobilităților (găsirea unor parteneri externi din sectorul privat care să sponsorizeze participarea studenților în programul Erasmus).

## ***V. Facultatea și Societatea***

- Crearea unei asociații a departamentului.
- Realizarea unei baze de date cu foștii absolvenți și afișarea acesteia pe pagina web.
- Organizarea unei serii de conferințe pentru promovarea chimiei în societate
- actualizarea paginii web a facultății atât în limba maghiară, română cât și în limba engleză;

## ***VI. Managementul resursei umane***

- evaluarea activității academice după criteriile stabilite la nivel de minister ținând cont de prevederile Legii Educației Naționale;

- chestionarea studenților cu privire la activitatea de predare
- evaluarea periodică a personalului nedidactic din departament;
- îmbunătățirea modalităților de selecție a personalului;
- îmbunătățirea instrumentelor de evaluare a personalului;
- instruirea personalului;
- atragerea unui număr cât mai mare de candidați pentru fiecare post scos la concurs;
- creșterea exigenței în politica de promovare a personalului;
- încurajarea persoanelor din afara universității să candideze pentru posturi didactice;
- oferirea de cât mai multe oportunități de dezvoltare profesională.

## VII. Administrație

- Optimizarea activităților administrative la nivelul grupurilor de discipline de Chimie (analitică, anorganică, biochimie, organică) și Inginerie chimică din cadrul departamentului prin sarcini precise atribuite prin consens membrilor în cadrul Consiliul Departamentului care le va repartiza membrilor grupurilor de discipline. Toți membrii Departamentului își vor asuma în seris responsabilitățile în vederea îndeplinirii activităților ce le revin.

Organizarea periodică a unor întâlniri informale cu reprezentanții Departamentului în Consiliul Profesoral și în Senatul Universității, pentru informarea tuturor membrilor Departamentului asupra acțiunilor și deciziilor luate la nivelul forurilor de conducere ale UBB.

Cluj-Napoca,  
09 ianuarie 2020

Csaba Paizs

